



Република Србија  
**МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ**  
Број: 000755936 2026 10810 005 000 400 042  
24. март 2026. године  
Кнеза Милоша 20  
Београд

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АГЕНЦИЈА ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВИКА

ПРИМЉЕНО: 30 MAR 2026			
Орг. јед.	Број	Прилог	Заст.
II-01	302/2026-1		

БЕОГРАД

19-39  
20-161  
28-197

**АГЕНЦИЈА ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВИКА**

**Теразије 8**  
**Београд**

У прилогу достављамо Закључак којим се прихвата Финансијски извештај Агенције за лиценцирање стечајних управника за 2025. годину, који је донела Влада на седници одржаној дана 19. марта 2026. године.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ  
И МИНИСТАР  
Адријана Месаровић

На основу члана 46. став 3. Закона о јавним агенцијама („Службени гласник РС”, бр. 18/05, 81/05 – исправка и 47/18) и члана 43. став 3. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС, 44/14 и 30/18 - др. закон), на предлог Министарства привреде,

Влада доноси

### ЗАКЉУЧАК

1. Прихвата се Финансијски извештај Агенције за лиценцирање стечајних управника за 2025. годину, који је донео Управни одбор Агенције за лиценцирање стечајних управника, на седници од 24. фебруара 2026. године.

2. Овај закључак, ради реализације, доставити Министарству привреде, које ће примерак овог закључка доставити Агенцији за лиценцирање стечајних управника.

05 Број: 400-2494/2026

У Београду, 19. марта 2026. године

В Л А Д А

Тачност преписа оверава  
ГЕНЕРАЛНИ СЕКРЕТАР



Петар Јањић

ПРЕДСЕДНИК

проф. др Ђуро Мацут. с.р.



Република Србија  
АГЕНЦИЈА ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ  
СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА

**ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ  
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ  
СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

У Београду, 24. фебруар 2026. године

**ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ  
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ АГЕНЦИЈЕ**

Агенција за лиценцирање стечајних управника (у даљем тексту: Агенција) као правно лице основана је Законом о Агенцији за лиценцирање стечајних управника („Службени гласник РС“, бр. 84/04, 104/09 и 89/15), којим је регулисан делокруг и начин рада Агенције.

На рад Агенције примењују се и одређене одредбе Закона о јавним агенцијама („Службени гласник РС“, бр. 18/05, 81/05-исправка и 47/2018).

Седиште Агенције	Теразије 8, Београд
Шифра делатности	7022
Матични број	17599488
ПИБ	103762410

Органи Агенције су Управни одбор и директор Агенције у складу са Законом о Агенцији за лиценцирање стечајних управника и Статутом Агенције.

Агенција у складу са чланом 3 став 1 Закона о Агенцији за лиценцирање стечајних управника (у даљем тексту: Закона) обавља стручне и регулаторне послове, и то:

- 1) издаје и обнавља лиценцу за обављање послова стечајног управника;
- 2) врши стручни надзор над радом стечајног управника (у даљем тексту стручни надзор), одузима лиценцу за обављање послова стечајног управника и изриче друге мере прописане овим законом и законом којим се уређује стечај;
- 3) издаје обавезујућа упутства стечајним управницима када је то потребно ради уједначавања примене прописа којима се уређује стечај;
- 4) води именик стечајних управника;
- 5) припрема предлог националних стандарда за управљање стечајном масом и предлог кодекса етике стечајних управника;
- 6) послове стечајног управника, у складу са законом који уређује стечај.

Поред ових послова Агенција :

- 1) организује и спроводи полагање стручног испита за добијање лиценце за обављање послова стечајног управника;
- 2) прати примену прописа којима се уређује стечај;

3) прикупља и обрађује податке од значаја за спровођење стечајног поступка;

4) обавља и друге послове ради унапређења и развоја професије стечајног управника;

5) обавља друге послове, у складу са прописима којима се уређује стечај и статутом Агенције.

Послове из члана 3. став 1. тачка 1), 2), 4) и 6) и став 2. тачка 1) Закона, Агенција обавља као поверене послове.

Послове стечајног управника Агенција обавља у стечајним поступцима који се спроводе над правним лицима која су са већинским јавним или друштвеним капиталом, као и у поступцима када се током поступка стечаја промени власничка структура стечајног дужника тако да стечајни дужник постане правно лице са већинским јавним капиталом, у складу са законом којим се уређује стечај.

Средства за оснивање Агенције у износу од 30.000.000,00 динара обезбеђена су из буџета Републике Србије за 2005. годину када је Агенција почела са радом и иста су књиговодствено евидентирана као државни капитал. Од тог периода до данас Агенција средства за рад обезбеђује из прихода које оствари обављањем послова из своје надлежности, односно остваривањем накнаде по основу „Тарифе о ценама за послове из надлежности Агенције за лиценцирање стечајних управника“, као и по основу награде стечајног управника које Агенција обавља у стечајним поступцима који се спроводе над правним лицима која су са већинским јавним или друштвеним капиталом у складу са Законом који уређује стечај, донација, прилога и спонзорстава домаћих и страних правних и физичких лица.

## 2. ОСНОВ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА АГЕНЦИЈЕ

Правни основ за састављање финансијског извештаја Агенције, усвајање истог од стране Управног одбора Агенције (у даљем тексту: Управни одбор) и подношење Влади РС као оснивачу садржан је у одредби члана 46. став 3. Закона о јавним агенцијама („Службени гласник РС“, бр. 18/2005, 81/2005 и 47/2018). Према овој одредби, Управни одбор Агенције усваја и подноси оснивачу ради давања сагласности Финансијски извештај према правилима за подношење завршних рачуна јавних предузећа, што према мишљењу Министарства финансија Републике Србије – Управе за трезор број: 401-00-2351/2005 од 05.12.2005. године значи, да Агенција своје финансијске извештаје саставља у складу са одредбама Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021 – др закон), према Правилнику о Контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, бр. 89 /2020) , односно на начин на који то раде јавна предузећа.

### 2.1. Рачуноводствени метод

Финансијски извештаји Агенције за 2025. годину састављени су у складу са Законом о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/2019 и 44/2021 – др

закон), Правилником о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем („Службени гласник РС“ бр. 89/2020), Правилником о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, бр.89 /2020). У складу са Законом о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 73/2019 и 44/2021 – др закон) и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама, Агенција примењује Међународне стандарде финансијског извештавања за мала и средња предузећа (МСФИ за МСП).

Финансијски извештаји су састављени у форми и садржини која је прописана Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, бр. 89/ 2020).

Извештајна валута Агенције је динар.

Финансијски извештај се састоји из текстуалног дела и табела Преглед прихода и расхода остварених у 2025.години у односу на планиране и Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину.

### 3. ПРИХОДИ

Правни основ за планирање прихода и расхода Агенције садржан је у одредбама члана 3. тачка 6. и члана 6. става 2. Закона о Агенцији за лиценцирање стечајних управника („Службени гласник РС“, бр. 84/04, 104/2009 и 89/15), (у даљем тексту –Закон), којим је утврђено да се средства за рад Агенције обезбеђују из прихода које оствари обављањем послова из своје надлежности, донација, прилога и спонзорстава домаћих и страних правних и физичких лица и других извора финансирања у складу са Законом.

Финансијским планом Агенције за 2025. годину који је Управни одбор усвојио на седници одржаној дана 12. децембра 2024. године, а на који је сагласност дала Влада РС Решењем 05 Број: 400-172/2025 од 16. јануара 2025. године, које је објављено у Службеном гласнику РС, број 5 од 17.01.2025. године, предвиђено је да Агенција оствари укупне приходе у износу од 613.515.000,00 динара.

#### Приходи у 2025.години

Планирано у 2025. години	Остварено у 2025. години	Индекс остварено/план x100
613.515.000,00	502.979.878,44	81,98

Укупан приход у 2025. години износи 502.979.878,44 динара, што је за 18,02% мање од планираног, а услед мањег обима продаја имовине стечајних дужника (који су у приватној и друштвеној својини). Уновчење имовине стечајних дужника и остварење прихода по основу тарифног броја 6 остварено је на нивоу од 21,86 % мање од планираног док су приходи остварени по основу награде стечајног управника које Агенција обавља у стечајним поступцима који се спроводе над правним лицима која су са већинским јавним или друштвеним капиталом остварени у износу 19,14% мањем од планираних. Значајан број стечајних

управника је обновио лиценцу, одржана су два испитна рока, а број кандидата који су полагали испит за стечајног управника је био мањи од очекиваног.

Приходи из буџета остварени су у износу од 145.500.000,00, што је за 3% мање од планираног. Решењем 05 Број: 401-1048/2025 од 06. фебруара 2025. године, које је објављено у Службеном гласнику РС, број 12 од 07.02.2025. године, о употреби средстава текуће буџетске резерве, Влада Републике Србије је из средстава утврђених Законом о буџету Републике Србије за 2025.годину ("Службени гласник РС", број 94/2024) за програмску активност 0003 - Управљање процесом приватизације и стечајем умањила средства предвиђена за Агенцију за лицензирање стечајних управника за 4.500.000,00 динара, те је укупан износ новчаних средстава намењен Агенцији износио 145.500.000,00 динара.

Врсте прихода	Планирано у 2025. год.	Остварено у 2025. год.
612-Приходи од вршења услуга	0,00	0,00
640-Приходи од донација	150.000.000,00	145.500.000,00
659-Остали пословни Приходи	442.515.000,00	346.954.430,68
679-Остали непоменути приходи	1.000.000,00	638.805,69
685-Приходи од усклађивања вредности Потраживања	19.000.000,00	9.389.266,67
692 – Приходи од исправки грешака ранијег периода који нису материјално значајни	1.000.000,00	497.375,40

**612 - Приходи од вршења услуга** односе се на приходе од припремне наставе за кандидате за стечајне управнике. Током године није било заједничког организовања припремне наставе са неком образовном установом, те приходи нису остварени.

**640 - Приходи од донација** остварени су у износу од 145.500.000,00, што је за 3% мање од планом предвиђених. Законом о буџету Републике Србије за 2025. годину ("Службени гласник РС", број 94/2024), средства распоређена у оквиру Раздела 21 - Министарство привреде, Програм 1508 - Уређење и надзор у области привредног и регионалног развоја, функција 410 - Општи економски и

комерцијални послови и послови по питању рада, а између осталог, за програмску активност 0003 - Управљање процесом приватизације и стечајем, апропријација економска класификација 424 - Специјализоване услуге, у износу од 150.000.000,00 динара намењена су за Агенцију за лиценцирање стечајних управника. Решењем 05 Број: 401-1048/2025 од 06. фебруара 2025. године, које је објављено у Службеном гласнику РС, број 12 од 07.02.2025. године, о употреби средстава текуће буџетске резерве Влада Републике Србије је из средстава утврђених Законом о буџету Републике Србије за 2025. годину ("Службени гласник РС", број 94/2024) за програмску активност 0003 - Управљање процесом приватизације и стечајем умањила средства предвиђена за Агенцију за лиценцирање стечајних управника за 4.500.000,00 динара, те је укупан износ новчаних средстава намењен Агенцији износио 145.500.000,00 динара.

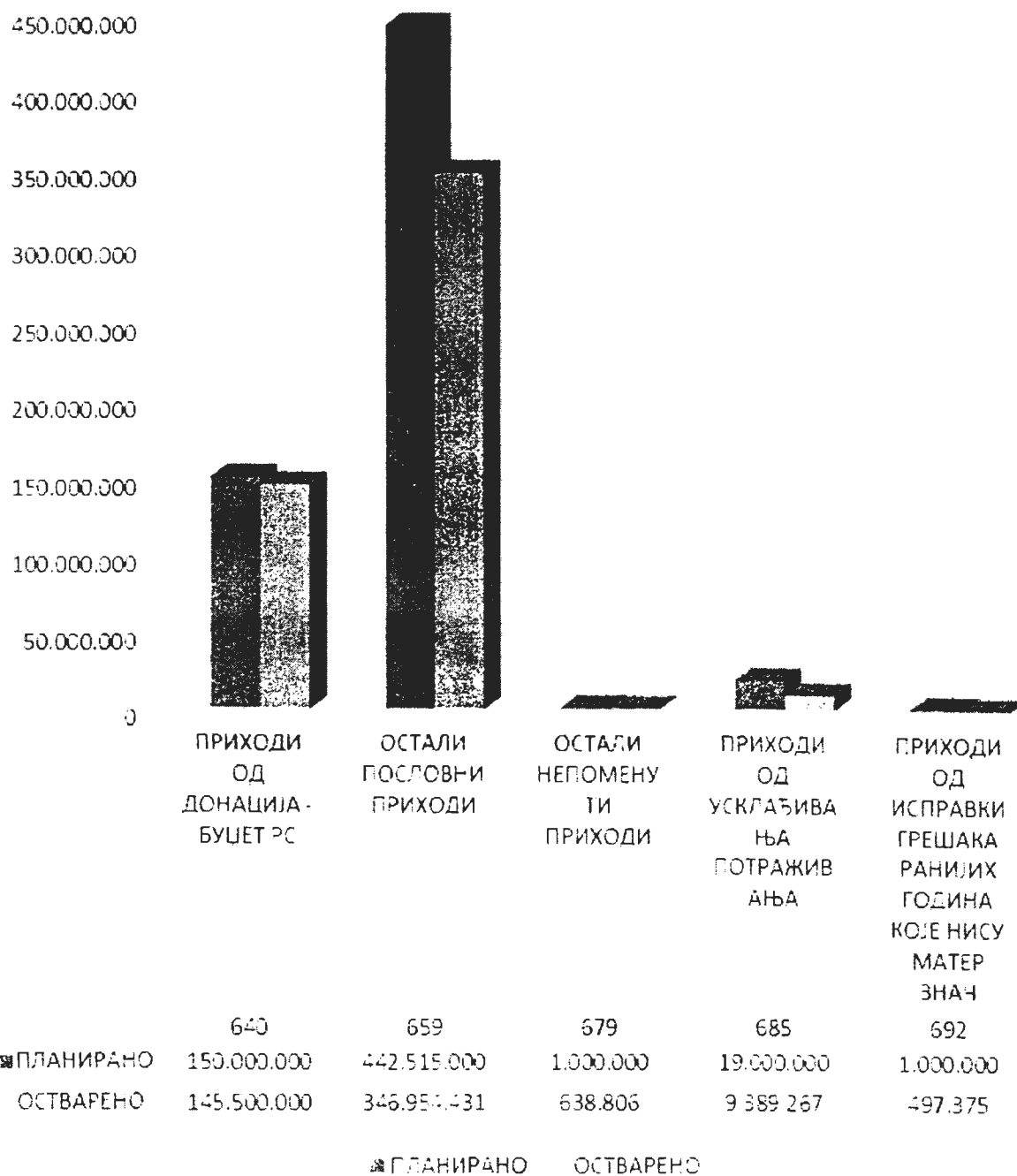
659 - Остали пословни приходи Агенције су износили 346.954.430,68 динара, што је за 21,59 % мање од планом предвиђених. Чине их приходи остварени по основу накнаде по „Тарифи о ценама за послове из надлежности Агенције за лиценцирање стечајних управника“ („Сл.гласник РС“, бр. 44/2013 ) и „Одлуци о изменама и допунама Тарифе о ценама за послове из надлежности Агенције за лиценцирање стечајних управника“ („Службеном гласнику РС“ број 21/18 ) и приходи по основу награде стечајног управника које Агенција обавља у стечајним поступцима који се спроводе над правним лицима која послују већинским јавним или друштвеним капиталом у складу са Законом који уређује стечај.

679 - Остали непоменути приходи су износили 638.805,69 динара, представљају највећим делом приход по основу повраћаја плаћених казни и судских трошкова досуђених у корист Агенције.

685 - Приходи од усклађивања вредности потраживања износили су 9.389.266,67 динара. Наведени приходи представљају наплаћена потраживања код којих је у претходном периоду извршена исправка вредности.

692 - Приходи по основу исправки грешака ранијег периода које нису материјално значајне остварени су у износу од 497.375,40 динара и односе се на грешке у књиговодственој евиденцији потраживања у претходној години.

ПЛАНИРАНИ И ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ У 2025.ГОД



# Финансијски извештај | 2025

## 4. РАСХОДИ

Финансијским планом Агенције за 2025.годину планирани су расходи у износу од 588.042.213,00 динара.

### Расходи у 2025. години

Планирано у 2025. години	Остварено у 2025. години	Индекс остварено/план x100
588.042.213,00	501.937.739,71	85,36

Према подацима исказаним у Финансијском извештају Агенције за 2025. годину, укупни расходи су износили 501.937.739,71 динара. На основу Одлуке Управног одбора, а на предлог Комисије за попис имовине и обавеза извршена је исправка вредности потраживања на терет расхода у износу од 14.345.115,55 динара и директан отпис потраживања од стечајних дужника на терет расхода у износу од 3.637.303,44 динара на основу процене наплативости потраживања, односно усаглашености потраживања, рока доспелости, неликвидности дужника, правноснажних решења о обустави или закључењу стечајних поступака и других објективних доказа. Из напред наведеног следи да реални расходи Агенције, изузимајући директан отпис и исправке вредности потраживања износе 483.955.320,72 динара.

У реализацији трошкова Агенција се руководила обимом и динамиком остваривања прихода и ликвидношћу.

Плаћање финансијских обавеза вршено је преносом новчаних средстава са подрачуна Агенције који се води у оквиру општег рачуна Трезора Републике Србије.

512 - Трошкови осталог материјала (режијског) износили су 4.101.691,23 динара. Наведени трошкови се односе на материјал за чишћење и хигијену 957.534,48 динара, канцеларијски материјал 1.736.139,55 динара, отпис ситног инвентара 923.452,00 динара, остале издатке за моторна возила и трошкове осталог режијског материјала 484.565,20 динара.

Планирано у 2025. години	Остварено у 2025. години	Индекс остварено/план x100
7.680.000,00	4.101.691,23	53,41

513 - Трошкови горива и енергије у износу од 1.438.751,74 динара извршени су 43,60 % у односу на планиране. Уштеда трошкова горива условљена је смањеним бројем службених путовања, рационалнијом употребом моторних возила

као и мањим бројем ангажованих возача, услед повремених управљања службеним возилом самих запослених који одлазе на службена путовања.

Планирано у 2025. години	Остварено у 2025. години	Индекс остварено/план x100
3.300.000,00	1.438.751,74	43,60

**520 - Трошкови зарада и накнада зарада** износили су 248.199.226,23 динара, односно 94,89% од планираних и представљали су 49,45% од укупних трошкова Агенције.

**521 - Трошкови доприноса на зараде и накнаде на терет послодавца** су 37.602.183,39 динара, односно 94,89% планом предвиђених и чине 7,49% укупних расхода Агенције.

### Запослени

Актом о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места у Агенцији је одређен број од 130 запослених на неодређено време. Агенција је у децембру 2025. године имала укупно 99 запослених и 1 именовано лице.

### Квалификациона структура запослених у 2025. години

Редни број	Опис	Број запослених
1.	ВСС	82
2.	ВС	3
3.	ССС	15
УКУПНО		100

### Старосна структура запослених у 2025. години

Редни број	Опис	Број запослених
1.	30 до 40 година	16
2.	41 до 50 година	26
3.	51 до 60 година	49
4.	Преко 60 година	9
УКУПНО		100
Просек		48,57

### Зараде

Агенција је Финансијским планом за 2025. годину планирала трошак зарада у износу од 261.573.443,00 динара.

Укупни трошкови зарада износили су 248.199.226,23 динара и остварени су 94,89% од планираних. Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца износили су 37.602.183,39 динара.

Просечна зарада по запосленом у 2025. години (просечан број запослених на годишњем нивоу износио је 101,5) износила је 203.776,04 динара у бруто износу, односно 142.847,00 динара без пореза и доприноса.

### Укупни трошкови зарада за запослене у 2025. години

	Планирано у 2025.год	Остварено у 2025. год
520- Трошкови зарада и накнада зарада	261.573.443,00	248.199.226,23
521- Трош. пор. и допр. на зар. и нак. зар. на терет послодавца	39.628.377,00	37.602.183,39

Распон зарада у Агенцији је од 80.842,78 динара за радно место радник на пријему до 301.132,71 динара за радно место директор Агенције, у бруто износу.

### Распон зарада у Агенцији у 2025. години

Најнижа зарада (бруто)	Највиша зарада(бруто)	Однос
80.842,78	301.132,71	1:3,72

**522** - Трошкови накнада по уговору о делу износили су 163.580,24 динара или 20,24% планом предвиђених.

**523** - Трошкови накнада по ауторским уговорима нису реализовани.

**524** - Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима износили су 2.583.524,54 динара и реализовани су 73,81% од планираних.

**525** - Трошкови накнаде физичким лицима по основу осталих уговора износили су 8.473.240,47 динара. Члановима Комисије за полагање стручног испита, члановима Комисије за избор повереника и члановима Дисциплинског већа у 2025. години исплаћене су накнаде за рад у складу са правилницима у износу од 5.593.364,48 динара. Агенција у складу са Законом има закључен одређени број Уговора са лицима која обављају послове стечајног управника у име и за рачун АЛСУ као физичка лица – повереници. Наведене исплате се врше у складу са Правилником о основу, критеријумима и мерилима за признавање права на накнаду за рад лицима која обављају послове у име и за рачун Агенције као стечајног управника и износиле су 2.879.875,99 динара.

## Финансијски извештај | 2025

526 - Трошкови накнада члановима Управног одбора остварени су у износу од 7.220.392,56 динара, односно 100,00% од планираних и чине 1,44 % укупних трошкова Агенције. Ове накнаде су у потпуности усклађене са Закључком Владе 05 број: 121-1654/2017 од 03. марта 2017. године, уз уважавање мишљења Министарства финансија да није рационално и економски оправдано додатно их увећавати. Ови трошкови су остварени на нивоу претходне године. Месечна накнада председника Управног одбора у 2025. години износила је 89.977,20 динара, док су чланови Управног одбора остварили месечне накнаде у износу од 74.981,00 динара, у нето износу.

### Накнаде члановима Управног одбора у 2025. години у нето износима

2025. година	Број чланова УО	Маса за УО укупно планирано	Накнада за члана УО	Накнада за председника УО	Маса за УО укупно остварено
Месечна нето накнада	4	389.901,20	74.981,00	89.977,20	389.901,20
Укупна маса нето	4	4.678.814,40	3.599.088,00	1.079.726,40	4.678.814,40
Укупно бруто		7.220.393,00	5.554.148,15	1.666.244,41	7.220.392,56

### ТР. НАКНАДА ЛИЦИМА КОЈА НИСУ ЗАПОСЛЕНА У АЛСУ 2025.



\* ПЛАНИРАНО    ○ ОСТВАРЕНО

529 - Остали лични расходи и накнаде (јубиларне награде, трошкови превоза запослених на посао и са посла, накнаде трошкова за службени пут - трошкови превоза и ноћења запослених, дневнице...) износили су 16.175.380,01 динара, односно 72,70% од планираних и чинили су 3,22% од укупних трошкова Агенције. Накнаде трошкова запослених за превоз на посао и са посла су износиле 2.081.346,34 динара. Агенција је у току 2025. године организовала традиционално саветовање стечајних управника, а запослени су учествовали на бројним стручним скуповима и вебинарима. Издаци за превоз, хотелске трошкове и дневнице износили су 3.068.462,04 динара. За солидарну помоћ запосленима и породицама запослених у случају болести и смрти члана породице утрошено је 405.384,00 динара. Трошак отпремнине по основу одласка у пензију за једну запослену која је стекла услов за одлазак у старосну пензију износио је укупно 683.811,75 динара. По основу јубиларних награда остварен је трошак у износу од 8.984.375,88 динара за 58 запослених који су остварила ово право. Издаци за новогодишње поклоне деци запослених износили су 952.000,00 динара. Акти којима се регулишу права на исплате по наведеним основама су Закон о раду („Сл. Гласник РС“ бр.24/05, 61/05,54/09, 32/13, 75/14, 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018 аутентично тумачење), Уредба о накнади трошкова и отпремнина државних службеника и намештеника („Сл. Гласник РС“ бр. 98/2007 -пречишћен текст, 84/2014, 84/2015, 74/2021 и 119/2023), Правилник о раду Агенције и други.

Остали лични расходи и накнаде

	Планирано у 2025. години	Остварено у 2025. години
Трошкови службених путовања у земљи и иностранству запослених	3.550.000,00	3.068.462,04
Отпремнине код одласка у старосну пензију	1.200.000,00	683.811,75
Накнада трошкова запослених за превоз на посао и са посла	5.000.000,00	2.081.346,34
Солидарне помоћи запосленом и друга давања	1.700.000,00	405.384,00
Јубиларне награде	9.450.000,00	8.984.375,88
Давања на име новогодишњих поклона деци запослених	1.200.000,00	952.000,00

**531 - Трошкови транспортних услуга** обухватају трошкове ПТТ услуга, мобилних и фиксних телефона и интернета и износили су 3.512.673,50 динара, односно 88,48% од планираних. Трошкови ПТТ услуга остварени су у износу од 692.390,00 динара, трошкови фиксних телефона у износу од 1.059.286,99 динара, трошкови мобилних телефона износили су 1.145.140,36 динара, а трошкови интернета 71.026,15 динара. Трошкови осталих транспортних услуга износили су 544.830,00 динара, више него претходних година из разлога пресељења Агенције у нови пословни простор, по ком основу је ангажована фирма која се бави услугама транспорта и селидби.

**532 - Трошкови услуга одржавања** износили су 1.874.533,29 динара. Предметни трошкови односе се на текуће одржавање канцеларијског намештаја, рачунарске опреме, службених возила и текуће одржавање пословних просторија у виду мањих поправки. Ови трошкови достигли су 68,41% планом предвиђених трошкова.

**533 - Трошкови закупнине пословног простора** са трошковима комуналних услуга (електрична енергија, грејање, вода) износили су 49.785.945,27 динара што чини 9,92% од укупних расхода Агенције остварених у 2025. години. Предметни трошак остварен је у износу 12,64% више од планом предвиђеног, а по основу закључених Уговора о закупу пословних просторија у Београду на Теразијама 23 са Привредном комором Србије (до 31.03.2025. године јер смо од стране дугогодишњег закуподавца, почетком године, обавештени да не жели да продужи уговор о закупу,) и новог Уговора о закупу пословних просторија у Београду на адреси Теразије 8 са правним лицем ХЕМПРО АД од 01.04.2025. године, Уговора о закупу пословних просторија у Новом Саду са Управом за заједничке послове Покрајинских органа и Уговора о услугама чувања и складиштења пословне документације са Iron mountain doo, из Нових Бановаца. Из напред наведеног, ванредног разлога, трошкови закупнине су били већи од планираних за те намене.

#### Трошкови закупа

Планирано у 2025. години	Остварено у 2025. години	Индекс Остварено/план x 100
44.200.000,00	49.785.945,27	112,64

**535 - Трошкови рекламе и пропаганде** износили су 444.573,60 динара и односе се на трошкове израде приручника, брошура и радних материјала који се деле бесплатно стечајним управницима у оквиру едукација које Агенција перманентно спроводи.

**539 - Трошкови осталих услуга** износили су 848.954,23 динара и извршени су 14,89 % од планираних. На накнаде за коришћења ауто пута и кабловске мреже утрошено је 184.922,64 динара, прање аутомобила 54.010,00 динара, ПП заштите 242.700,00 динара и остале услуге 367.321,59 динара.

**540 - Трошак амортизације** износио је 5.020.132,13 динара. Обрачун амортизације основних средстава извршен је сходно Правилнику о начину разврставања сталних средстава по групама и начину утврђивања амортизације за пореске сврхе («Службени гласник РС», бр. 116/04, 99/2010, 104/2018 и 8/2019).

**550 - Трошкови непроизводних услуга** износили су 48.458.694,49 динара, односно 39,17% од планираних и чине 9,65% укупних трошкова Агенције остварених у 2025. години. Мање остварење предметних трошкова узроковано је у највећој мери мањим исплатама накнада за рад повереницима, до чега је дошло услед мањег обима продаје имовине стечајних дужника. Агенција, у складу са Законом, има закључене Уговоре са предузетницима који обављају послове стечајног управника у име и за рачун АЛСУ - повереници који су регистровани као предузетници. Исплате ангажованим предузетницима се врше у складу са Правилником о основу, критеријумима и мерилима за признавање права на накнаду за рад лицима која обављају послове у име и за рачун Агенције као стечајног управника. Основ за исплате повереницима који су ангажовани као предузетници и повереницима који су ангажовани као физичка лица (конто 525) је исти, тј. ради се о уговорима са лицима која обављају послове стечаја у име и за рачун АЛСУ. Разлика је у пореском третману накнаде повереника као физичких лица и повереника који делатност обављају као предузетници. Укупан трошак по основу ангажовања повереника предузетника износио је 35.681.235,17 динара.

На услуге измена и одржавања програма за рачунаре односи се 3.356.885,99 динара трошкова непроизводних услуга. Услуга чишћења просторија износила је 3.859.389,00 динара. Трошкови стручне литературе за редовне потребе запослених су износили 448.673,53 динара, стручног усавршавања и котизације за стручно усавршавање запослених 761.704,25 динара, трошкови дневне штампе у износу 151.241,00 динара, трошкови ревизије финансијског извештаја 336.000,00 динара, трошкови адвокатских услуга 1.744.385,55 динара, а трошак здравствених услуга 2.092.900,00 динара.

**551 - Трошкови репрезентације** остварени су у износу од 995.342,87 динара односно 99,53% од планираних и то у складу са Правилником о условима и начину коришћења средстава намењених за репрезентацију. Највећим делом се односе на освежавајуће напитке током одржавања испита и саветовања стечајних управника. Трошкови репрезентације учествују са 0,19% у укупним трошковима Агенције оствареним у 2025. години.

**552 - Трошкови премија осигурања** износили су 906.322,31 динара, од чега 694.285,57 динара представља трошак осигурања запослених од последица несрећног случаја, а 212.036,74 динара је трошак осигурања возила.

**553 - Трошкови платног промета** су износили 602.706,22 динара. Наведени трошкови представљају накнаду за обављање платног промета на текућим рачунима Агенције који се воде у Управи за трезор.

**554 - Трошкови чланарина** су износили 162.205,48 динара. Највећи део овог трошка 146.205,48 динара, односи се на чланарину Међународној асоцијацији

стечајних регулатора - IAIR, док је чланарина Ауто мото савезу износила 16.000,00 динара.

**555 - Трошкови пореза** су износили 57.513,00 динара и односе се на порез за употребу моторних возила.

**559 - Остали нематеријални трошкови** (трошкови огласа у штампи, таксе и вештачења...) износили су 6.279.167,23 динара и остварени су 26,85% више од планираног износа. Основни разлог прекорачења планом предвиђених трошкова су значајно увећани судски трошкови и трошкови вештачења на које Агенција није имала утицај, а који су износили 3.014.679,46 динара. Трошкови оглашавања у стечајним поступцима у којима је Агенција именована за стечајног управника, а стечајни дужник нема новчаних средстава износили су 1.752.596,01 динара. Наведени трошкови ће се рефундирати из стечајне масе након извршене продаје. Судске таксе су износиле 953.257,53 динара. Трошак огласа Агенције за полагање испита за стечајног управника и објављивање конкурса за запошљавање износили су 97.116,00 динара а остали нематеријални трошкови 461.518,23 динара.

**576 - Расход по основу директног отписа потраживања** износио је 3.637.303,44 динара. На основу Одлуке Управног одбора, а на предлог Комисије за попис имовине и обавеза, услед поседовања објективних доказа о немогућности наплате, извршен је директан отпис потраживања на терет расхода у износу од 3.637.303,44 динара.

**579 - Остали непоменути расходи** износили су 37.427.992,03 динара. У овим расходима су садржане обавезе по судским пресудама, наслеђеним из ранијег периода у износу од 24.380.537,63 динара, расходи по основу накнаде штете запосленом у износу од 12.617.454,40 динара као и издаци у хуманитарне сврхе у износу од 430.000,00 динара. Трошкови судских спорова односе се на пресуде по тужбама повереника, који обављају послове стечајног управника у име и за рачун АЛСУ. Исплате накнаде за рад се врше у складу са Правилником о основу, критеријумима и мерилима за признавање права на накнаду за рад лицима која обављају послове у име и за рачун Агенције као стечајног управника, а у складу са чланом 9 обрачунава се минимална накнада за рад.

**585 - Обезвређивање потраживања из специфичних послова** износило је 14.345.115,55 динара. На основу Одлуке Управног одбора, а на предлог Комисије за попис имовине и обавеза, на основу процене наплативости извршена је исправка вредности потраживања од стечајних дужника на терет расхода једним делом из разлога што је од рока доспелости наведених потраживања протекло више од 365 дана, у износу од 10.631.115,55 динара, као и потраживања са роком доспелости већим од 60, а мањим од 365 дана, у износу од 3.714.000,00 динара, односно укупно 14.345.115,55 динара.

Процена наплативости потраживања извршена је на основу критеријума утврђених рачуноводственом политиком, сходно члану 21. Правилника о рачуноводству и сагледавања индикатора вероватне ненаплативости потраживања као што су стално кашњење у измиривању обавеза, неликвидност, оспоравање потраживања, блокада рачуна и сл.

Сва потраживања Агенције која су на исправци вредности након уплате од стране дужника књиговодствено се евидентирају као приход Агенције.

**592 – Расходи по основу исправки грешака ранијег периода који нису материјално значајни** износили су 1.620.594,66 динара и односе се највећим делом на кориговање трошкова претходне године који нису књиговодствено евидентирани услед грешке или непостојања веродостојне рачуноводствене исправе.

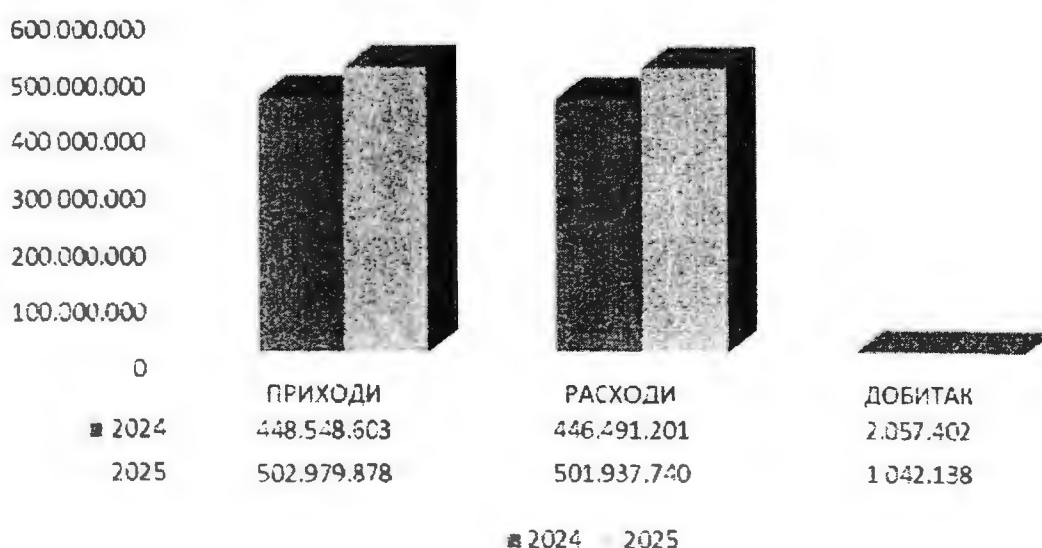
## 5. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА

Агенција је у Финансијском извештају за 2025. годину исказала добитак у износу од 1.042.138,73 динара.

У току 2025. године Агенција је усмерила оснивачу средства у износу од 2.057.401,84 динара, односно 100% вишка прихода над расходима оствареног 2024. године, преносом у корист буџета РС на рачун прописан за уплату вишка прихода над расходима јавне агенције.

Такође, извршен је пренос у корист буџета РС новчаних средстава у износу од 305.724.748,27 динара која представљају вишак деобне масе у поступцима стечаја у којима је Агенција за лицензирање стечајних управника именована за стечајног управника.

### ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ - 2025. ГОДИНА




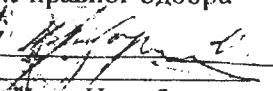
## Финансијски извештај | 2025

ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И РАСХОДА 2025. ГОДИНА					
КОНТО	ОПИС	ПЛАНИРАНО	ОСТВАРЕНО	% ОСТВАРЕЊА	% УЧЕШЋА
1	2	3	4	4/3	
<b>ПРИХОДИ</b>					
640	Приходи од донација	150.000.000,00	145.500.000,00	97,00	28,93
659	Остали пословни приходи	442.515.000,00	346.954.430,68	78,41	68,98
679	Остали непоменути приходи	1.000.000,00	638.805,69	63,88	0,13
685	Приходи од усклађивања вредности потраживања	19.000.000,00	9.389.266,67	49,42	1,87
692	Приходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне	1.000.000,00	497.375,40	49,74	0,10
<b>УКУПНО</b>		<b>613.515.000,00</b>	<b>502.979.878,44</b>	<b>81,98</b>	<b>100,00</b>
<b>РАСХОДИ</b>					
512	Трошак осталог материјала (режијског)	7.680.000,00	4.101.691,23	53,41	0,82
513	Трошкови горива и енергије	3.300.000,00	1.438.751,74	43,60	0,29
520	Трошкови зарада и накнада зарада	261.573.443,00	248.199.226,23	94,89	49,45
521	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на тарет послодавца	39.628.377,00	37.602.183,39	94,89	7,49
522	Трошкови накнада по уговору о делу	800.000,00	163.580,24	20,45	0,03
523	Трошкови накнада по ауторским уговорима	50.000,00	0,00	0,00	0,00
524	Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима	3.500.000,00	2.583.524,54	73,81	0,51
525	Трошкови накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	11.500.000,00	8.473.240,47	73,68	1,69
526	Трошкови накнаде члановима управног и надзорног одбора	7.220.393,00	7.220.392,56	100,00	1,44
529	Остали лични расходи и накнаде	22.250.000,00	16.175.380,01	72,70	3,22
531	Трошкови транспортних услуга	3.970.000,00	3.512.673,50	88,48	0,70
532	Трошкови услуга одржавања	2.740.000,00	1.874.533,29	68,41	0,37
533	Трошкови закупнина	44.200.000,00	49.785.945,27	112,64	9,92
535	Трошкови рекламе и пропаганде	470.000,00	444.573,60	94,59	0,09
539	Трошкови осталих услуга	5.700.000,00	848.954,23	14,89	0,17
540	Обрачун амортизације	6.500.000,00	5.020.132,13	77,23	1,00
550	Трошкови непроизводних услуга	123.724.000,00	48.458.694,49	39,17	9,65
551	Трошкови репрезентације	1.000.000,00	995.342,87	99,53	0,20
552	Трошкови премија осигурања	1.400.000,00	906.322,31	64,74	0,18
553	Трошкови платног промета	1.150.000,00	602.706,22	52,41	0,12
554	Трошкови чланарина	200.000,00	162.205,48	81,10	0,03
555	Трошкови пореза	100.000,00	57.513,00	57,51	0,01
559	Остали нематеријални трошкови	4.950.000,00	6.279.167,23	126,85	1,25
562	Расходи камата	30.000,00	0,00	0,00	0,00
563	Негативне курсне разлике	6.000,00	0,00	0,00	0,00
576	Расходи по основу директних отписа потраживања	5.300.000,00	3.637.303,44	68,63	0,72
579	Остали непоменути расходи	11.000.000,00	37.427.992,03	340,25	7,46
585	Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана	17.500.000,00	14.345.115,55	81,97	2,86
592	Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне	600.000,00	1.620.594,66	270,10	0,32
<b>УКУПНО</b>		<b>588.042.213,00</b>	<b>501.937.739,71</b>	<b>85,36</b>	<b>100,00</b>

## Финансијски извештај | 2025

<b>Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину</b>												
Месец	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО/Директор		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
	a	b	c	d	e	f	j	k	l	m	n	o
I	103	19.913.797	193.338	102	19.616.383	192.317	0	0	0	1	297.414	297.414
II	103	19.942.335	193.615	102	19.642.590	192.574	0	0	0	1	299.746	299.746
III	103	20.744.632	201.404	102	20.442.178	200.414	0	0	0	1	302.454	302.454
IV	103	21.333.910	207.125	102	21.035.358	206.229	0	0	0	1	298.552	298.552
V	102	20.112.615	197.182	101	19.812.511	196.163	0	0	0	1	300.103	300.103
VI	101	20.297.009	200.960	100	20.013.013	200.130	0	0	0	1	283.996	283.996
VII	101	21.138.891	209.296	100	20.834.155	208.342	0	0	0	1	304.736	304.736
VIII	101	20.356.789	201.552	100	20.053.178	200.532	0	0	0	1	303.611	303.611
IX	101	20.920.178	207.130	100	20.616.930	206.169	0	0	0	1	303.249	303.249
X	100	19.786.616	197.866	99	19.481.880	196.787	0	0	0	1	304.736	304.736
XI	100	21.289.672	212.897	99	20.986.923	211.989	0	0	0	1	302.749	302.749
XII	100	22.362.783	223.628	99	22.050.535	222.733	0	0	0	1	312.248	312.248
<b>УКУПНО</b>	<b>1.218,00</b>	<b>248.199.226</b>	<b>2.445.995</b>	<b>1206,00</b>	<b>244.585.634</b>	<b>2.434.379</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3.613.592</b>	<b>3.613.592</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>101,50</b>	<b>20.683.269</b>	<b>203.776</b>	<b>100,50</b>	<b>20.382.136</b>	<b>202.807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>301.133</b>	<b>301.133</b>

У Београду, 24. фебруар 2026. године

  
 Председник  
 Управног одбора  
  
 Игор Црнобарац