

Република Србија
МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

Број: 005018535 2025 10810 005 000 400 045

14. јануар 2026. године

Кнеза Милоша 20

Београд

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АГЕНЦИЈА ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ПРИМЉЕНО: 02 FEB 2026
Орг. јед. Број Прилог Значајност
5-07к-1955/2025-1
БЕОГРАД

10-83
28-47
19-40

АГЕНЦИЈА ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА

Теразије 8
Београд

Обавештавамо вас да је на седници одржаној 12. јануара 2026. године, Влада донела Решење о давању сагласности на Финансијски план Агенције за лиценцирање стечајних управника за 2026. годину (у прилогу).

ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ
И МИНИСТАР
Адријана Месаровић

На основу члана 42. Закона о јавним агенцијама („Службени гласник РС”, бр. 18/05, 81/05 - исправка и 47/18) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 - исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 - УС, 72/12, 7/14 - УС, 44/14 и 30/18 - др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН АГЕНЦИЈЕ ЗА
ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА ЗА 2026. ГОДИНУ

I

Даје се сагласност на Финансијски план Агенције за лиценцирање стечајних управника за 2026. годину, који је донео Управни одбор Агенције за лиценцирање стечајних управника, на седници од 12. децембра 2025. године.

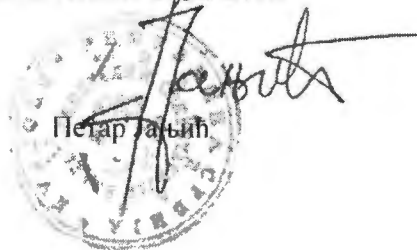
II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 Број: 400-15012/2025
У Београду, 12. јануара 2026. године

В Л А Д А

Тачност преписа оверава
ГЕНЕРАЛНИ СЕКРЕТАР



Петар Јањић

ПРВИ ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ

Синиша Мали. с.р.

На основу члана 8. став 3. тачка 2) Закона о Агенцији за лиценцирање стечајних управника („Службени гласник РС“, бр. 84/04, 104/09 и 89/15), а у вези са чланом 25. став 2. Пословника о раду Управног одбора Агенције број I-01-309/2013-01 од 22. априла 2013. године са изменама број I-01-580/2023-01 од 21. априла 2023. године, Управни одбор Агенције за лиценцирање стечајних управника, дана 12. децембра 2025. године, доноси

О Д Л У К У
о усвајању Финансијског плана
Агенције за лиценцирање стечајних управника
за 2026. годину

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АГЕНЦИЈА ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
Бр. 1-01-1493/2025
12.12. 2025 год.
БЕОГРАД

1. Усваја се Финансијски план Агенције за лиценцирање стечајних управника за 2026. годину.
2. Финансијски план Агенције за лиценцирање стечајних управника за 2026. годину, саставни је део ове одлуке.
3. Ова одлука се сматра донетом када на исту да сагласност Влада РС.

Председник
Управног одбора

Игор Цриобарац



Република Србија
АГЕНЦИЈА ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ
СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ
СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

Београд, 12. децембар 2025. године

**ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ**

Основни подаци

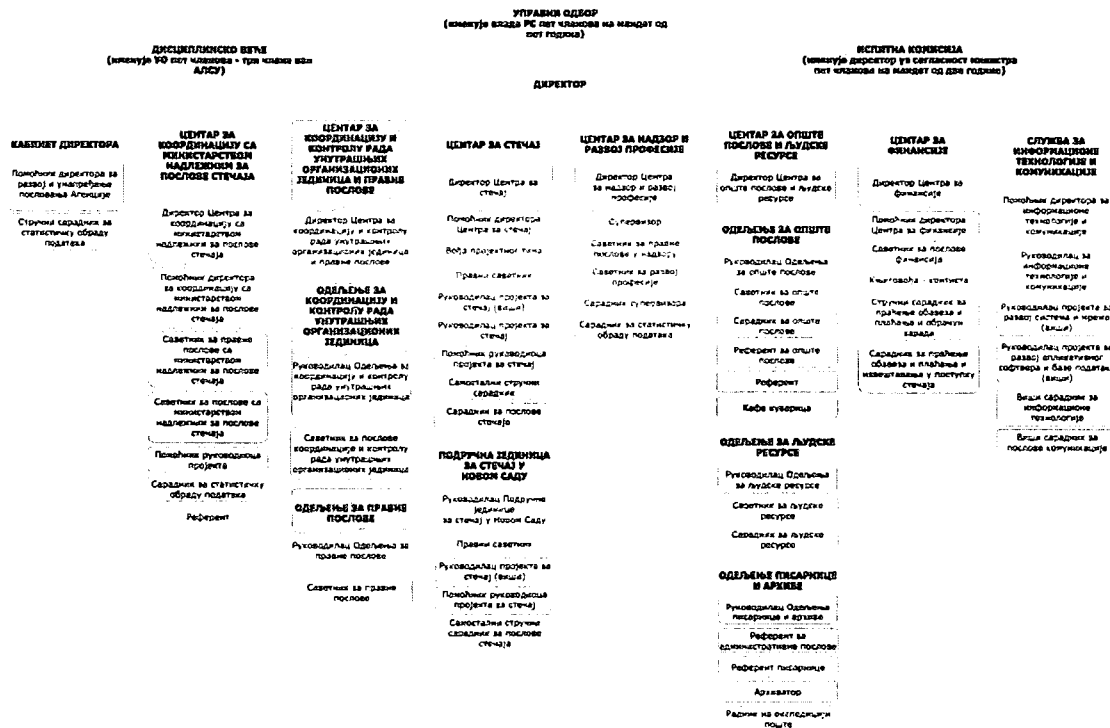
1. Увод

Агенција за лиценцирање стечајних управника (у даљем тексту: Агенција) као правно лице основана је Законом о Агенцији за лиценцирање стечајних управника („Службени гласник РС“, бр. 84/04, 104/09 и 89/15), којим је регулисан делокруг и начин рада Агенције.

На рад Агенције примењују се и одређене одредбе Закона о јавним агенцијама („Службени гласник РС“, бр. 18/05 и 81/05- исправка и 47/18).

Седиште Агенције	Теразије број 8, 11000 Београд
Шифра делатности	7022
Матични број	17599488
ПИБ	103762410

2. Организациона структура



ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

3. Органи Агенције

Органи Агенције су управни одбор и директор.

Управни одбор чине председник и четири члана, које именује и разрешава Влада РС, на предлог министра надлежног за послове привреде. Мандат председника и чланова управног одбора траје пет година. Управни одбор усваја Годишњи програм рада и Финансијски план Агенције, извештаје које Агенција подноси оснивачу, доноси прописе и друге опште акте Агенције, изузев Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, усмерава рад директора и издаје му упутства за рад.

Директор Агенције је одговоран за законитост рада Агенције. Он заступа и представља Агенцију, руководи радом и пословањем Агенције, предлаже и организује припрему аката које доноси Управни одбор, доноси појединачне акте Агенције, одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених у Агенцији, припрема и спроводи одлуке управног одбора и врши друге послове одређене законом.

4. Делатност Агенције

Агенција у складу са чланом 3. став 1. Закона о Агенцији за лиценцирање стечајних управника (у даљем тексту: Закона) обавља стручне и регулаторне послове, и то:

- 1) издаје и обнавља лиценцу за обављање послова стечајног управника;
- 2) врши стручни надзор над радом стечајног управника (у даљем тексту стручни надзор), одузима лиценцу за обављање послова стечајног управника и изриче друге мере прописане овим законом и законом којим се уређује стечај;
- 3) издаје обавезујућа упутства стечајним управницима када је то потребно ради уједначавања примене прописа којима се уређује стечај;
- 4) води именик стечајних управника;
- 5) припрема предлог националних стандарда за управљање стечајном масом и предлог кодекса етике стечајних управника;
- 6) послове стечајног управника, у складу са законом који уређује стечај.

Поред ових послова Агенција :

- 1) организује и спроводи полагање стручног испита за добијање лиценце за обављање послова стечајног управника;
- 2) прати примену прописа којима се уређује стечај;
- 3) прикупља и обрађује податке од значаја за спровођење стечајног поступка;
- 4) обавља и друге послове ради унапређења и развоја професије стечајног управника;

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

5) обавља друге послове, у складу са прописима којима се уређује стечај и са статутом Агенције.

Послове из члана 3. став 1. тачка 1), 2), 4) и 6) и став 2. тачка 1) Закона, Агенција обавља као поверене послове.

Послове стечајног управника Агенција обавља у стечајним поступцима који се спроводе над правним лицима која су у већинском јавном или друштвеном капиталу, као и у поступцима када се током поступка стечаја промени власничка структура стечајног дужника тако да стечајни дужник постане правно лице са већинским јавним капиталом, у складу са законом којим се уређује стечај.

5. Финансирање Агенције

Агенција средства за рад обезбеђује из прихода које оствари обављањем послова из своје надлежности по основу накнаде трошкова стечајног управника и накнаде за рад стечајног управника које Агенција обавља у стечајним поступцима који се спроводе над правним лицима која су у већинском јавном или друштвеном капиталу и остваривањем накнаде по *„Тарифи о ценама за послове из надлежности Агенције за лиценцирање стечајних управника“*, из буџета Републике Србије, као и донација, прилога и спонзорстава домаћих и страних правних и физичких лица.

Финансијски план Агенције садржи преглед процењених прихода који се остварују обављањем послова из своје надлежности и расхода потребних за њено несметано функционисање у наредној години.

Приликом пројектовања Финансијског плана Агенције за 2026. годину, пошло се од активности и задатака који проистичу из Закона о јавним агенцијама и Закона о Агенцији за лиценцирање стечајних управника.

У табели која је саставни део Финансијског плана дат је упоредни приказ: оствареног по Финансијском извештају за 2024.годину, процењеног остварења Финансијског плана за 2025.годину и предложени Финансијски план за 2026. годину са исказаним индексом очекиваног остварења у 2025.години у односу на остварење у 2024.години и Финансијског плана за 2026.годину у односу на очекивано остварење Финансијског плана за 2025.годину.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

ПРЕГЛЕД ПРИХОДА И РАСХОДА

Група	О П И С	И З Н О С				
		Остварено у 2024.	Процена оств 2025.	Планирано за 2026.	Индекс 2025/2024	Индекс 2026/2025
1	2	3	4	5	7	6
	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ	448.548.603	537.540.000	593.315.000	119,84	110,38
640	Приходи од донација	150.000.000	145.500.000	180.000.000	97,00	123,71
659	Ост посл.приходи (од поверених посло	277.967.238	372.340.000	395.715.000	133,95	106,28
679	Остали непоменути приходи	341.296	900.000	800.000	263,70	88,89
685	Прих од усклађивања вредн потражив	17.963.349	18.000.000	16.000.000	100,20	88,89
692	Прих од исправки грешака ранијих год	2.276.720	800.000	800.000	35,14	100,00
	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	446.491.201	529.546.594	581.232.415	118,60	109,76
512	Остали утрошени материјал (режија)	3.158.398	5.870.000	7.680.000	185,85	130,83
513	Трошкови горива и енергије	1.417.156	2.500.000	3.300.000	176,41	132,00
520	Трош зарада и накнада зарада (брото	239.013.579	248.575.077	272.434.235	104,00	109,60
521	Трошпор и допр.на зар и нак.на т посл	36.210.558	37.659.124	41.273.787	104,00	109,60
522	Трошнакнада по уговору о делу	0	700.000	800.000	0,00	114,29
523	Трошнакнада по ауторским уговорима	0	50.000	50.000	0,00	100,00
524	Тр.накнада по угов. о привр.и повр.пос	71.972	3.000.000	3.500.000	4.168,29	116,67
525	Тр.накн.физ.лицима по основу ост.угов	8.100.623	9.700.000	11.500.000	119,74	118,56
526	Накнаде члановима управног одбора	7.220.393	7.220.393	7.220.393	100,00	100,00
529	Остали лични расходи и накнаде	9.592.185	19.170.000	14.044.000	199,85	73,26
531	Трошкови транспортних услуга	3.004.112	3.500.000	4.188.000	116,51	119,66
532	Трошкови услуга одржавања	1.569.623	2.500.000	2.740.000	159,27	109,60
533	Закупнина канцелар.и остал простора	39.697.202	46.300.000	54.100.000	116,63	116,85
535	Трошкови рекламе и пропаганде	404.400	470.000	570.000	116,22	121,28
539	Трошкови осталих услуга	2.404.016	2.285.000	2.899.000	95,05	126,87
540	Трошкови амортизације	5.720.146	6.000.000	6.500.000	104,89	108,33
550	Трошкови непроизводних услуга	62.582.188	81.446.000	101.978.000	130,14	125,21
551	Трошкови репрезентације	795.180	1.000.000	1.199.000	125,76	119,90
552	Трошкови премија осигурања	763.452	1.000.000	1.200.000	130,98	120,00
553	Трошкови платног промета	678.702	730.000	850.000	107,56	116,44
554	Чланарине међународним организациј	158.876	190.000	220.000	119,59	115,79
555	Трошкови пореза	87.138	95.000	100.000	109,02	105,26
559	Остали нематеријални трошкови	3.930.750	3.950.000	4.950.000	100,49	125,32
562	Расходи камата	0	30.000	30.000	0,00	100,00
563	Курсне разлике	322	6.000	6.000	1.863,35	100,00
576	Расход по основу директног отписа по	1.792.518	4.900.000	5.300.000	273,36	108,16
579	Остали непоменути расходи	9.450.182	25.000.000	21.000.000	264,55	84,00
585	Обезвређивање потраживања из спе	8.121.284	14.000.000	11.000.000	172,39	78,57
592	Расх по осн исправки грешака ран. год	546.246	1.700.000	600.000	311,22	35,29
	ИЗДАЦИ ЗА НАБАВКУ ОПРЕМЕ	2.369.461	2.500.000	21.499.000		
012	Остала нематеријална улагања	0	0	16.000.000		
023	Постројења и опрема	2.369.461	2.500.000	5.499.000		

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Приликом састављања Финансијског плана Агенције за 2026. годину примењена су смернице из Фискалне стратегије Владе РС за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину уз поштовање начела одговорног фискалног управљања, рационалности, функционалности и ефикасности.

Укупни приходи

Укупни приходи Агенције за 2026. годину, сходно Закону, планирани су у износу 593.315.000,00 динара, односно 10,38% више у односу на очекиване приходе у 2025. години.

Укупни приходи (процена за 2025. годину и планирано за 2026. годину)

	у динарима
2025. година	537.540.000,00
2026. година	593.315.000,00

Структура прихода (процена за 2025. годину и планирано за 2026. годину)

	у динарима	
Врсте прихода	2025. година	2026. година
640- приходи од донација и дотација - из буџета РС	145.500.000,00	180.000.000,00
659- остали пословни приходи	372.340.000,00	395.715.000,00
679- остали непоменути приходи	900.000,00	800.000,00
685- приходи од усклађивања вредности потраживања	18.000.000,00	16.000.000,00
692 -приходи од исправке грешака ранијих година које нису материјално значајне	800.000,00	800.000,00

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

640- приходи од донација из буџета РС очекују се у износу од 180.000.000,00 динара, сходно Закону о буџетском систему и усвојеном буџету РС за 2026. годину.

659 - остали пословни приходи планирани су у износу 395.715.000,00 динара и обезбедиће се обављањем послова из своје надлежности односно по основу накнаде трошкова и накнаде за рад стечајног управника које Агенција обавља у стечајним поступцима који се спроводе над правним лицима која су у већинском јавном или друштвеном капиталу у складу са Законом који уређује стечај и остваривањем накнаде по основу „Тарифе о ценама за послове из надлежности Агенције за лиценцирање стечајних управника“, коју је донео Управни одбор дана 25. априла 2013. године, а на коју је Влада дала сагласност решењем на седници од 20. маја 2013. године. Решење о давању сагласности на Тарифу је објављено у „Службеном гласнику РС“ број 46, дана 24. маја 2013. године и „Одлуци о изменама и допунама Тарифе о ценама за послове из надлежности Агенције за лиценцирање стечајних управника“, коју је донео Управни одбор дана 26.02.2018. године, а на коју је Влада дала сагласност решењем 338-2096/2018 од 18.03.2018. године. Решење о давању сагласности на Тарифу је објављено у „Службеном гласнику РС“ број 21/18, дана 30. марта 2018. године.

Ови приходи су планирани у 6,28% већем износу од очекиваног остварења у 2025. години, из разлога очекиваног закључења стечајних поступака у којима је Агенција именована за стечајног управника, односно прихода по основу награде стечајног управника које Агенција обавља у стечајним поступцима који се спроводе над правним лицима која су у већинском јавном или друштвеном капиталу као и уновчења имовине стечајних дужника, а самим тим већих прихода по основу тарифног броја 6 где се цена услуге обрачунава према утврђеним номиналним вредностима наведеним у скали у зависности од оствареног прилива по основу уновчења стечајне масе, наплаћених потраживања и давања у закуп имовине стечајног дужника.

679 - остали непоменути приходи у износу од 800.000,00 динара планирају се по основу накнаде трошкова парничних поступака, повраћаја плаћених такси из ранијег периода и планирани су у 11,11% мањем износу од очекиваног остварења у 2025. години.

685 - приходи од усклађивања вредности потраживања се очекују у износу 16.000.000,00 динара.

692 – приходи од исправки грешака ранијих година које нису материјално значајне планирају се у износу од 800.000,00 динара.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

Укупни расходи

Укупни планирани расходи Агенције за 2026. годину износе 581.232.415,00 динара. Овај износ је 9,76% већи од процењених расхода у 2025. години. Разлог повећања расхода у односу на претходну годину је првенствено услед очекиваног закључења већег броја стечајних поступака у којима је Агенција именована за стечајног управника. У тим случајевима долази до исплате дела коначних награда повереницима које је Агенција ангажовала Уговорима са лицима која обављају послове стечаја у име и за рачун АЛСУ као физичка лица и као предузетници, а која обављају послове у име и за рачун АЛСУ, а исплаћују се складу са Правилником о основу, критеријумима и мерилима за признавање права на накнаду за рад лицима која обављају послове у име и за рачун Агенције као стечајног управника. Такође у претходној години, као упоредној, реализован је мањи број закључења стечајева од планираног и самим тим су остварени нижи трошкови. Предвиђено повећање укупних расхода условљено је и планираним увећањем зарада у износу од 5,1%. Наведене исплате повереницима и део који се односи на исплате зарада запосленима у Агенцији чине 68,60% укупно планираних расхода Агенције. Такође, очекивана инфлација и раст цена на мало значајно су утицали на повећање свих трошкова пословања.

Укупни расходи (процена за 2025. годину и планирано за 2026. годину)

	у динарима
2025. година	529.546.594,00
2026. година	581.232.415,00

512 - остали утрошени материјал (режије) - Финансијским планом је на овој позицији предвиђено 7.680.000,00 динара. На основу количина материјала које треба набавити у наредној години и њихових просечних цена добијен је овај износ. Потрошња канцеларијског материјала, материјала за домаћинство, хигијенских производа и производа за чишћење, материјала за полагање стручног испита за стечајне управнике, ауто гума, отпис ситног инвентара, биодекорације и др. планирана је за 30,83% више од прошлогодишњег утрошка средстава за ове намене. Планиране количине утрошених материјала су остале на истом нивоу као и у ранијем периоду, али је значајан раст цена истих условио наведено увећање очекиваних трошкова за ове намене.

	у динарима
2025. година (процена)	5.870.000,00
2026. година	7.680.000,00

513 - трошкови за гориво и енергију планирано је да износе 3.300.000,00 динара. Наведени износ је планиран за 32% више од остварења 2025.године из

**ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ**

разлога планираног повећаног броја одлазака у редован непосредни надзор стечајних управника, као и очекиваног пораста цена горива.

	у динарима
2025. година(процена)	2.500.000,00
2026. година	3.300.000,00

520 - трошкови зарада и накнада зарада (брutto1) запослених у 2026. години планирани су у износу 272.434.235,00 динара.

521- трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца су 41.273.787,00 динара.

Запослени

Акт о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места у Агенцији је предвиђено укупно 130 запослених на неодређено време.

Агенција ће у децембру 2025. године имати укупно исплаћене зараде за 105 запослених, а структура школске спреме запослених је 88 са ВСС, 2 са ВШС и 15 са ССС.

Агенција планира да у 2026. години, због извесног повећаног обима посла, радно ангажује на одређено време до 10 запослених.

Према предлогу Финансијског плана за 2026.годину Агенција ће на крају године исплаћивати зараде за 111 запослених (просечно 106 запослених). По структури школске спреме запослених, планирано је 92 са ВСС, 2 са ВШС, 17 са ССС .

Квалификациона структура запослених у 2025. години

редни број	Опис	број запослених
1.	ВСС	88
2.	ВШС	2
3.	ССС	15
	Укупно	105

Квалификациона структура запослених у 2026. години

редни број	Опис	број запослених
1.	ВСС	92
2.	ВШС	2
3.	ССС	17
	Укупно	111

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

По времену проведеном у радном односу у 2025. години

Редни број	Опис	број запослених
1.	До 5 година	7
2.	5 до 10	10
3.	10 до 15	9
4.	15 до 20	11
5.	20 до 25	31
6.	25 до 30	22
7.	30 до 35	9
8.	Преко 35	6
	Укупно	105

По времену проведеном у радном односу у 2026. години

Редни број	Опис	број запослених
1.	До 5 година	12
2.	5 до 10	14
3.	10 до 15	9
4.	15 до 20	10
5.	20 до 25	33
6.	25 до 30	20
7.	30 до 35	8
8.	Преко 35	5
	Укупно	111

Старосна структура запослених у 2025. години

број запослених	Опис	број запослених
1.	До 30 година	0
2.	30 до 40 година	19
3.	40 до 50 година	35
4.	50 до 60 година	44
5.	Преко 60	7
	Укупно	105
	Просечна старост	49,99

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

Старосна структура запослених у 2026. години

број запослених	Опис	број запослених
1.	До 30 година	4
2.	30 до 40 година	21
3.	40 до 50 година	36
4.	50 до 60 година	43
5.	Преко 60	7
	Укупно	111
	Просечна старост	49

Зараде

Планирано је да Агенција у 2026. години врши исплату зарада за 106(просек) запослених, односно 5 новозапослених, који ће се запошљавати у складу са динамиком из табеле 2 која је у прилогу, узимајући у обзир очекиване флукуације по основу повратка запослених са породилског одсуства и одласка у пензију.

Агенција је Финансијским планом за 2025. годину од 12. децембра 2024. године планирала зараде у износу 261.573.443,00 динара. Наведени износ је остварен 95,03% из разлога мањег броја новозапослених и неповољне динамике запослења у односу на планирану. Планиран износ просечне зараде у 2025.години износио је 195.935,16динара, а очекује се да остварена просечна зарада у 2025.години износи 203.084,00динара. Повећање просечне зараде узроковано је увећањем зарада по основу радног учинка и прековремених сати остварених приликом селидбе Агенције у нови пословни простор, као и код организовања стручног скупа на Старој планини, односно увећањем зарада по основу већег радног ангажовања запослених.

Укупна маса зарада процењена за децембар месец 2025. године представља основ за планирање месечних зарада у Агенцији за 2026. годину, умањен за запослене којима престаје радни однос и одласка у пензију, а увећан по основу увећања вредности коефицијента за обрачун зарада, минулог рада запослених, зарада запослених које се враћају са породилског одсуства и зараде лица која се у складу са Правилником о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места, планирају запослити на (не)одређено време због повећаног обима посла, у складу са динамиком (из табеле 2 у прилогу).

У складу са чланом 54. став 4 Правилника о раду Агенције за лиценцирање стечајних управника I Број: 01-54/2015-02 од 16.јануара 2015.године, са изменама и Одлуком директора о вредности коефицијента (основице) број II-04-1476/2025 од 10. децембра 2025.године, утврђена је основица за обрачун зарада у износу од 38.075,00динара.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

Планирани износ за зараде и накнаде зарада запослених у 2026. години износи укупно 272.434.235,00 динара. Применом увећане вредности основице за обрачун зарада, просечна планирана зарада по запосленом ће износити 214.346,00 динара у бруто износу, а у претходној години просечна зарада у бруто износу износила је 203.084,00 динара. Планирано је увећање просечно обрачунате зараде по запосленом у износу од 5,5% (5,1% у складу са Одлуком о вредности коефицијента и 0,4% по основу минулог рада) у односу на остварење просечне зараде за старозапослене, односно запослене на дан 31.12.2025.године.

Трошкови зарада

	у динарима (бруто)	
	2025. година(процена)	2026. година
520- трошкови зарада и накнада зарада	248.575.077,00	272.434.235,00
521- трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	37.659.124,00	41.273.787,00

Распон зарада у Агенцији са зарадом директора

	у динарима (бруто)		
	најнижа зарада	највиша зарада	однос
2025. година	79.111,05	345.285,64	1 : 4,36
2026. година	83.462,16	321.496,00	1 : 3,85

522 - Трошкови накнада по уговору о делу износе 800.000,00 динара и односе се углавном на уговоре за послове преводилачких и консултантских услуга, као и других услуга за којима се укаже потреба.

523 - трошкови накнада по ауторским уговорима износе 50.000,00 динара, а односе се на стручна тумачења прописа, ауторске радове учесника на саветовањима у организацији Агенције, радове објављене у публикацијама које издаје Агенција и слично.

524 - трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима износе 3.500.000,00 динара и већи су од остварења у 2025.години за 16,67%. Израда и имплементација нове верзије ЕРСа и имплементација портала за on-line аукције стечајне имовине захтеваће повремено ангажовање одређеног броја лица различитих стручних и техничко - технолошких профила на пословима који нису систематизовани Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места и из тих разлога су планирани трошкови већи од остварених у 2025.години.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

525 - трошкови накнада физичким лицима по основу остварених уговора ће износити 11.500.000,00 динара, односно 18,56% више од остварења у претходној години. Агенција у складу са Законом има закључен одређени број Уговора са лицима који обављају послове стечаја у име и за рачун АЛСУ као физичка лица - повереници. Наведене исплате које се планирају у износу од 5.000.000,00 динара се врше у складу са Правилником о основу, критеријумима и мерилима за признавање права на накнаду за рад лицима која обављају послове у име и за рачун Агенције као стечајног управника. У претходној години остварење овог трошка износило је 35% мање од планираног, услед непотписаних анекса уговора о ангажовању повереника који дефинишу исплату преосталог дела накнаде за рад повереника, те се планира већи износ у 2026. години. Планирање расхода по основу награда ангажованим повереницима извршено је на основу пројектованих прихода по основу уновчења имовине и стечајних дужника као правних лица. На овој позицији су планирана средства и за накнаде члановима комисија које су у саставу Агенције. Средства су планирана у износу од 6.500.000,00 динара, у оквиру очекиваног обима посла Дисциплинског већа, Комисије за полагање испита за стечајног управника и Комисије за одређивање повереника АЛСУ. Очекује се значајан број пријављених кандидата за полагање испита за стечајног управника, као и активности Дисциплинског већа у складу са притужбама на рад стечајних управника и редовним активностима Центра за надзор и развој професије у вези са контролом рада стечајних управника и покретања дисциплинских поступака.

Трошкови накнада по уговорима

у динарима

Уговори	2025. година (процена)	2026. година
522 - трошкови накнада по уговору о делу	700.000,00	800.000,00
523 - трошкови накнада по ауторским уговорима	50.000,00	50.000,00
524 - трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима	3.000.000,00	3.500.000,00
525 - трошкови накнада физичким лицима по основу остварених уговора	9.700.000,00	11.500.000,00

526 - накнада члановима Управног одбора у 2026. години, планирана је у висини 7.220.392,59 динара бруто, односно на нивоу планираних и остварених накнада у 2025. години, сходно Закључку Владе 05 број: 121-1654/2017 од 03. марта 2017. године и Закону о буџету за 2026. годину а уважавајући мишљење Министарства финансија да није рационално и економски оправдано додатно увећавати ове расходе, они су предвиђени на нивоу накнада из Финансијског плана Агенције за 2025. годину. За председника Управног одбора месечна нето накнада износиће 89.977,20 динара, а за чланове 74.981,00 динара.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

Накнаде Управном одбору у 2026. години

2026. година	Укупна маса за УО 2026. година брuto	Месечна накнада за члана УО нето	Месечна накнада члана УО Бруто	у динарима	
				Месечна накнада за председника УО нето	Месечна накнада за председника УО брuto
	7.220.392,59	74.981,00	115.711,42	89.977,20	138.853,70

529 - остали лични расходи и накнаде износе 14.044.000,00 динара (Табела 7). Ови трошкови планирају се за 26,74% мање него што се процењује да ће се остварити у претходној години. Основ за смањење трошкова је трошак по основу јубиларних награда за 13 запослених који стичу услов за јубиларну награду (а у 2025. години исплата је извршена за 65 запослених), а према одредбама Правилника о раду Агенције и Закону о раду. Предвиђена је исплата јубиларних награда у износу од 2.145.000,00 динара. Такође, сходно Правилнику о раду 2 запослена стичу услов за одлазак у пензију и исплату отпремнине у укупном износу од 1.300.000,00 динара. Програмом рада Агенције за 2026. годину предвиђена је континуирана теренска контрола рада стечајних управника, планирано је 110 редовних непосредних надзора као и обавезе које проистичу из законом прописаних послова стечајног управника који обавља Агенција. Истичемо сарадњу са IFC, EBRD и Светском банком као и другим домаћим и међународним организацијама. Све ове активности подразумевају издатке за превоз и хотелски смештај у износу од 2.900.000,00 динара. Дневнице на службеном путу планиране су у износу 800.000,00 динара. Накнада трошкова запослених за превоз на посао и са посла је планирана у износу од 4.000.000,00 динара. На овој позицији планирани су и трошкови солидарних помоћи запосленима и члановима породице у случају смрти или теже болести у износу од 1.700.000,00 динара као и новогодишњи поклони за децу запослених у износу од 1.199.000,00 динара.

Акти којима се регулишу права на исплате по наведеним основама су: Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005 и 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење), Уредба о накнади трошкова и отпремнина државних службеника и намештеника („Службени гласник РС“, број 84/15 и 74/21) и Правилник о раду Агенције.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

Остали лични расходи и накнаде

у динарима

Опис	2025.година (процена)	2026. година
Трошкови службених путовања у земљи и иностранству запослених са дневницама	3.250.000,00	3.700.000,00
Накнада трошкова запослених за превоз на посао и са посла	3.000.000,00	4.000.000,00
Помоћ запосленом и породици	1.200.000,00	1.700.000,00
Отпремнине	1.200.000,00	1.300.000,00
Јубиларне награде	9.420.000,00	2.145.000,00
Остало	1.100.000,00	1.199.000,00

531 - трошкови транспортних услуга (интернет, трошкови одржавања електронске поште и адреса, телефони, мобилни телефони, такси услуге и др.) износе 4.188.000,00 динара и планирани су у 19,66% већем износу од очекиваних у претходној години. Трошкови ПТТ услуга плаћају се по комерцијалним условима и износе 1.400.000,00 динара. Трошкови мобилних и фиксних телефона планирани су у износу од 2.398.000,00. Трошкови интернета и осталих транспортних услуга износе 390.000,00.

532- трошкови услуга одржавања су планирани у износу 2.740.000,00 динара и односе се на текуће поправке и одржавање аутомобила, рачунарске опреме, канцеларијског намештаја, као и текућег одржавања радних просторија. Агенција поседује четири аутомобила, знатну количину рачунарске опреме и канцеларијског намештаја потребног за нормално функционисање и рад запослених и неопходно је предвидети средства за одржавање и поправку наведене опреме.

533 – трошкови закупа пословног простора – Пословни простор Агенције је у Београду, а у Новом Саду Агенција има подручну унутрашњу јединицу. Потписан је Уговор о дугорочном закупу пословних просторија у Београду, Теразије 8 и Уговор о закупу пословних просторија у Новом Саду са Покрајинском владом којима су дефинисани услови коришћења просторија. Такође су планирана средства за припадајуће режијске трошкова (струје, воде, грејања, противпожарне заштите и сл.) који ће бити плаћани у оквиру закупнине. Агенција има Уговор о складиштењу пословне документације са Data Outsourcing Centre доо из Нове Пазове и на овој позицији су по том основу планирана одређена средства. Укупна средстава за потребе закупа пословних просторија су планирана у износу 54.100.000,00 динара. Ови трошкови се планирају у 16,85%

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

већем обиму од очекиваног остварења у 2025. години, због очекиваног повећања цена како закупнине тако и трошкова комуналних услуга и енергената. У овим трошковима су и сви трошкови пословног простора који се рефундирају закуподавцу, као и трошак закупа простора за одлагање и чување документације. Трошак закупа обухвата и заштиту имовине, односно трошкове обезбеђења у простору на Теразијама 8, који је у претходном периоду био планиран на позицији осталих услуга, трошак услуге заштите имовине.

Трошкови закупа пословног простора

у динарима

2025. година (процена)	46.300.000,00
2026. година	54.100.000,00

535- трошкови рекламе и пропаганде су планирани у износу од 570.000,00 динара. За штампање роковника, приручника и других публикација које се бесплатно деле стечајним управницима планирано је 250.000,00 динара, а за проспекте, плакате и банере још 320.000,00 динара. У оквиру развоја професије стечајног управника, Агенција организује бројне семинаре и стручне скупове на којима учешће узима велики број стечајних управника и друга стручна лица, којима се овим поводом деле разне публикације и материјали које израђује Агенција.

539- трошкови осталих услуга су планирани у износу од 2.899.000,00 динара. Наведени трошкови односе се на услуге заштите имовине пословног простора у Новом Саду и повременим ангажовањима приликом продаја имовине стечајних дужника, у износу од 1.199.000,00 динара, заштите на раду 300.000,00 динара, трошкови за противпожарну заштиту и обуку запослених 250.000,00 динара, накнаде за коришћење ауто пута 420.000,00 динара, кабловске мреже 30.000,00 динара, заштита имовине стечајних дужника који немају расположива новчана средства а у којима је Агенција стечајни управник 500.000,00 динара, услуге прања аутомобила 120.000,00 динара и других услуга 80.000,00 динара. У односу на претходну годину повећан је износ за услугу заштите имовине и физичко техничког обезбеђења из разлога увећане цене рада, као и потребе за обезбеђивањем квалитетније и свеобухватније услуге, те је укупно планирано 26,87% више у односу на очекивано остварење претходне године.

540 – трошкови амортизације планирају се у износу од 6.500.000,00 динара.

550 - трошкови непроизводних услуга ће износити 101.978.000,00 динара. Највећи учешће у трошковима непроизводних услуга је исплата накнаде за рад повереницима ангажованим као предузетницима. У 2026. години се очекује већи број закључења стечајних поступака у којима су ангажовани предузетници повереници, па сходно томе и већи број закључења Анекса уговора за одређивање коначне награде, док је у претходној години, као упоредној остварено мање

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

закључења стечајних поступака од планираног. Наведене исплате, које се планирају у износу од 80.000.000,00 динара, се врше у складу са Правилником о основу, критеријумима и мерилима за признавање права на накнаду за рад лицима која обављају послове у име и за рачун Агенције као стечајног управника. Основ за исплате повереницима који су ангажовани као предузетници и повереницима који су ангажовани као физичка лица (конто 525) је исти, тј. ради се о уговорима са лицима који обављају послове стечаја у име и за рачун АЛСУ. Разлика је у пореском третману повереника као физичких лица и повереника који делатност обављају као предузетници. Услуге у виду стручног образовања запослених планирано је да износе 3.698.000,00 динара, а односе се на информатичку обуку, разне стручне обуке запослених, стручна литература, електронску базу прописа, котизације за семинаре, организације семинара итд.

Програмом рада Агенције предвиђено је организовање обука, семинара и радионица за стечајне управнике. Перманентна едукација супервизора и запослених у Центру за стечај АЛСУ неопходан је и веома важан сегмент рада Центра за надзор и развој професије и Центра за стечај. Едукација ће се спроводити уз помоћ стручњака из World Bank и IBRD програма за правну и правосудну реформу који ће и финансијски подржати поменути едукацију. Одржавање ЕРС (аутоматизованог система за вођење стечајних поступака) који је 2010. године предат на коришћење Агенцији од стране USAID-а, који чини обједињен систем електронског извештавања о току и свим фазама стечајног поступка, представља трошак од 5.000.000,00 динара. Одржавање и измене на осталим софтверима који се користе ће износити 1.260.000,00 динара и 1.000.000,00 динара за одржавање портала за продају имовине стечајних дужника. Планирани трошкови за услуге чишћења просторија износе 4.800.000,00 динара. Трошкови ревизије финансијских извештаја износиће 380.000,00 динара, трошкови агенције за односе са јавношћу и организацију културно образовних садржаја 590.000,00, трошак остале литературе 250.000,00 динара, здравствених услуга 3.000.000,00 динара и адвокатских услуга 2.000.000,00 динара.

551 - трошкови репрезентације планирани су на нивоу од 1.199.000,00 динара. Агенција током године континуирано спроводи обуке стечајних управника и трошкови репрезентације се највећим делом односе на освежавајуће напитке током одржавања наведених едукација и радионица. Поменути трошкови се планирају на нивоу 19,9% већем од остварења у претходној години због повећања цена на мало и повећаног броја семинара за стечајне управнике.

552-трошкови премије осигурања планирани су 1.200.000,00 динара. Планирана су средства за каско и редовно осигурање за возила у власништву Агенције у износу 500.000,00 динара. Сходно члану 53 став 1 Закона о безбедности и здрављу на раду, послодавац је дужан да запослене осигура од повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом, ради обезбеђивања надокнаде штете и у те сврхе Агенција планира да издвоји 700.000,00 динара.

553- трошкови платног промета су планирани у износу од 850.000,00 динара, односно 16,44% више од остварења у 2025. години.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

554 – трошкови чланарине су планиране у износу 220.000,00 динара. Агенција је члан Међународне асоцијација стечајних регулатора – IAIR и Ауто мото савеза. односно на нивоу 15,79% већем од остварења у претходној години.

555-трошкови пореза се планирају на нивоу од 100.000,00 динара. На овој позицији планирана су средства за порез на употребу моторних возила.

559-Остали нематеријални трошкови (огласи у штампи, таксе...) планирани су у износу од 4.950.000,00 динара. Трошкови оглашавања продаје стечајних дужника и других радњи од значаја за вођење стечајних поступака код којих је Агенција именована за стечајног управника, планирано је да износе 3.000.000,00 динара. Наведени трошкови ће се рефундирати из стечајне масе након извршене продаје. За трошкове судских такси и вештачења одређен је износ од 1.500.000,00 динара. Огласи које ће Агенција објавити за полагање испита за стечајног управника у износу од 350.000,00 динара и остали нематеријални трошкови планирани су на нивоу од 100.000,00 динара.

562 – расходи камата планирани су у износу од 30.000,00 динара

563 – курсне разлике планиране су у износу од 6.000,00 динара

576- расход по основу директног отписа потраживања планира се на нивоу од 5.300.000,00 динара. Директни отпис потраживања се врши услед поседовања објективних доказа о немогућности наплате потраживања од стечајних дужника код којих је правоснажним решењима суда закључен или обустављен стечајни поступак. Наведени износ је планиран на основу анализе очекиваних закључења и обустављања стечајних поступака и немогућности наплате потраживања од наведених стечајних дужника.

579- остали непоменути расходи у износу 21.000.000,00 динара се планирају у износу 16,00% мање од очекиваног остварења у претходној години. Износ од 20.000.000,00 динара планиран је за трошкове судских спорова. У питању су спорови које је започела Агенција за приватизацију, а које је АЛСУ преузела у складу са чланом 6 Закона о Агенцији за лиценцирање стечајних управника, који изискују трошкове парничног поступка наведених у пресудама и обавезе Агенције према трећим лицима настале по правоснажним и извршним пресудама, за које се, на основу анализе предмета, очекује да ће настати у наредној години. Ова позиција предвиђа и трошкове по основу казни за привредне прекршаје у износу од 500.000,00 динара, и издатке за хуманитарну помоћ у износу од 500.000,00 динара.

585- обезвређивање потраживања из специфичних послова планира се на нивоу од 11.000.000,00 динара. Исправке вредности потраживања од стечајних дужника на терет расхода периода планирају се у овом износу јер се очекује да код дела потраживања од рока доспелости протекне више од 60 (шездесет) дана, као и објективних доказа у складу са МРС 39 став 110 (кашњење у измиривању обавеза, блокада рачуна...), што представља основ за наведено обезвређивање. Процена наплативости потраживања вршиће се појединачно за сваког комитента, односно за свако потраживање.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА ЛИЦЕНЦИРАЊЕ СТЕЧАЈНИХ УПРАВНИКА
ЗА 2026. ГОДИНУ

Сва потраживања Агенције која су на исправци вредности након уплате од стране дужника се књиже на конту прихода од усклађивања вредности потраживања.

592 – расходи по основу исправки грешака ранијег периода које нису материјално значајне планирани су у износу од 600.000,00 динара.

6. Издаци за набавку опреме

У набавку софтвера Агенција ће инвестирати 16.000.000,00 динара, а 5.499.000,00 динара за рачунарску и канцеларијску опрему. Ове издатке Агенција ће финансирати из текуће амортизације и нераспоређеног добитка ранијег периода. У набавци софтвера најзначајнија је израда нове верзије аутоматизованог система за вођење стечајних поступака - ERSa. Набавка рачунарске опреме највећим делом се односи на опрему за портал за интернет продају имовине у стечају и замену рачунара и штампача, док је у набавци канцеларијске опреме највећи износ опредељен за замену дотрајалих клима уређаја и видео надзор.

7. Финансијски резултат

На основу сагледаних планираних прихода и расхода за 2026. годину очекује се да Агенција у финансијском пословању оствари вишак прихода над расходима у износу од 12.082.585,00 динара. У складу са Законом о јавним агенцијама, Законом о Агенцији за лиценцирање стечајних управника и Законом о буџету републике Србије, Управни одбор Агенције ће одлучити о начину расподеле истог и доставити оснивачу на сагласност.

Проценом остварења прихода и расхода у 2025. години, како је приказано у табеларном прегледу, очекује се да ће вишак прихода над расходима износити 7.993.406,00 динара.

Агенција је према Финансијском извештају за 2024. годину остварила добитак у висини од 2.057.401,84 динара. Сходно Одлуци Управног одбора Агенције од 29. септембра 2025. године и Решењу Владе РС о давању сагласности од 16. октобра 2025. године, вишак прихода над расходима пренет је у целости у корист буџета РС.

Председник Управног одбора
Игор Црибарац



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025.годину

Месец	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО/Директор		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
	а	б	с	д	е	ф	ј	к	л	м	п	о
I	103	19.913.797	193.338	102	19.616.383	192.317	0	0	0	1	297.414	297.414
II	103	19.942.335	193.615	102	19.642.590	192.574	0	0	0	1	299.746	299.746
III	103	20.744.632	201.404	102	20.442.178	200.414	0	0	0	1	302.454	302.454
IV	103	21.333.910	207.125	102	21.035.358	206.229	0	0	0	1	298.552	298.552
V	102	20.112.615	197.182	101	19.812.511	196.163	0	0	0	1	300.103	300.103
VI	101	20.297.009	200.960	100	20.013.013	200.130	0	0	0	1	283.996	283.996
VII	101	21.138.891	209.296	100	20.834.155	208.342	0	0	0	1	304.736	304.736
VIII	101	20.356.789	201.552	100	20.053.178	200.532	0	0	0	1	303.611	303.611
IX	101	20.920.178	207.130	100	20.616.930	206.169	0	0	0	1	303.249	303.249
X	100	19.786.616	197.866	99	19.481.880	196.787	0	0	0	1	304.736	304.736
XI	101	21.289.672	210.789	100	20.986.923	209.869	0	0	0	1	302.749	302.749
XII	105	22.738.634	216.558	100	21.752.659	217.527	4	681.239	170.310	1	304.736	304.736
УКУПНО	1.224,00	248.575.077	203.084	1208,00	244.287.758	202.225	4	681.239	170.310	1	3.606.080	300.507
ПРОСЕК	102,00	20.714.590	203.084	100,67	20.357.313	202.225	4	681.239	170.310	1	300.507	300.507

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину

ПЛАН 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО/Директор			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Нов о запослени	Маса зарада	Просечна зарада
	$a=d+g+j$	$b=e+h+k$	$c=b/a$	d	e	$f=e/d$	g	h	$i=h/g$	j		k	$l=k/j$
I	105	22.642.994	215.648	104	22.321.498	214.630	0	0		1		321.496	321.496
II	104	22.394.836	215.335	103	22.073.340	214.304	0	0		1		321.496	321.496
III	104	22.394.836	215.335	103	22.073.340	214.304	0	0		1		321.496	321.496
IV	104	22.394.836	215.335	103	22.073.340	214.304	0	0		1		321.496	321.496
V	104	22.394.836	215.335	103	22.073.340	214.304	0	0	0	1		321.496	321.496
VI	104	22.394.836	215.335	103	22.073.340	214.304	0	0	0	1		321.496	321.496
VII	104	22.394.836	215.335	103	22.073.340	214.304	0	0	0	1		321.496	321.496
VIII	106	22.715.090	214.293	103	22.073.340	214.304	2	320.254	160.127	1		321.496	321.496
IX	107	22.865.090	213.692	104	22.223.340	213.686	2	320.254	160.127	1		321.496	321.496
X	109	23.164.813	212.521	104	22.223.340	213.686	4	619.977	154.994	1		321.496	321.496
XI	109	23.164.813	212.521	104	22.223.340	213.686	4	619.977	154.994	1		321.496	321.496
XII	111	23.512.419	211.824	105	22.367.043	213.019	5	823.880	164.776	1		321.496	321.496
УКУПНО	1.271	272.434.235	214.346	1242	265.871.941	214.068	5	2.704.342	159.079	1		3.857.952	321.496

* старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године, увећани за 2 запослене по основу повратка са породичног одсуства

и умањени за 1 запосленог по основу одласка у пензију

Табела бр. 4

Реализована средства за зараде у 2025. години и планирана средства за зараде у 2026. години

редни број	позиција	број запослених	нето зарада	зарада са порезом и доприносима запосленог	зарада са доприносима послодавца
1	Реализована или процењена средства за зараде у 2025. години	102 (просек)	174.251.129	248.575.077	286.234.201
2	Планирана средства за зараде у 2026. за старозапослене (децембар 2025)	105	189.080.655	269.729.893	310.593.972
3	Планирана средства за зараде у 2026. за новозапослене	5	1.895.744	2.704.342	3.114.050
4	Планирана средства по основу одласка запослених у 2026. години	1	173.959	248.158	285.754
5	Разлика (новозапослени- запослених који одлазе из Агенције)	4	1.721.785	2.456.184	2.828.296
6	Укупно планирана средства за зараде у 2026. години	109	190.976.399	272.434.235	313.708.022
7	Просечна зарада по запосленом у 2026 години	106	150.257	214.346	246.819
8	Просечна зарада по запосленом у 2025. години	102	142.362	203.084	233.851
9	Број запослених на дан 31.12.2025. године	105	105	105	105

Укупно планирана средста за зараде у 2026. су старозапослени и новозапослени (2+3)

Табела бр. 5

Број и динамика запошљавања у 2026. години

Стање на крају месеца за 2025.	103	103	103	103	102	101	101	101	101	100	101	105
2026. година	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Стање на почетку месеца	105	104	104	104	104	104	104	104	106	107	109	109
Пријем нових радника								2		2		1
Повратак са породилског одсуства									1			1
Одлазак кадрова												
у редовну пензију	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
у инвалидску пензију	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
Добровољни одлазак или по социјалном програму	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
одлазак по другом основу	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
салдо пријем –одлазак	-1	/	/	/	/	/	/	2	1	2	/	2
Стање на крају месеца	104	104	104	104	104	104	104	106	107	109	109	111

*број запослених обухвата - запослене на неодређено време +лица запослених на одређено време

Табела бр. 7

СРЕДСТВА ЗА ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ И ДРУГА ПРИМАЊА И ТРОШКОВИ

1	2	3	4	5	7	8	9	10	11	12	13	14	укупно		17
													(4 до 14)	без 9	
2025.	248.575.077	37.659.124	286.234.201	3.000.000	9.420.000	1.200.000		1.200.000			1.100.000	7.220.393	309.374.594	3.250.000	
2026.															
јануар	22.642.994	3.430.414	26.073.408	333.300	660.000	600.000		150.000				601.699	28.418.407	308.333	
фебруар	22.394.836	3.392.818	25.787.654	333.300	330.000			150.000				601.699	27.202.653	308.333	
март	22.394.836	3.392.818	25.787.654	333.300				150.000				601.699	26.872.653	308.333	
април	22.394.836	3.392.818	25.787.654	333.300	165.000			100.000				601.699	26.987.653	308.333	
мај	22.394.836	3.392.818	25.787.654	333.300				80.000				601.699	26.802.653	308.333	
јун	22.394.836	3.392.818	25.787.654	333.300	165.000			150.000				601.699	27.037.653	308.333	
јул	22.394.836	3.392.818	25.787.654	333.300	165.000	700.000		120.000				601.699	27.707.653	308.333	
август	22.715.090	3.441.336	26.156.426	333.300				300.000				601.700	27.391.426	308.333	
септембар	22.865.090	3.464.061	26.329.151	333.300	165.000			100.000				601.700	27.529.151	308.334	
октобар	23.164.813	3.509.469	26.674.282	333.300	330.000			150.000				601.700	28.089.282	308.334	
новембар	23.164.813	3.509.469	26.674.282	333.500	165.000			150.000				601.700	27.924.482	308.334	
децембар	23.512.419	3.562.131	27.074.550	333.500				100.000			1.199.000	601.700	29.308.750	308.334	
укупно 2026.	272.434.235	41.273.787	313.708.022	4.000.000	2.145.000	1.300.000	0	1.700.000			1.199.000	7.220.393	331.272.415	3.700.000	